



# 連載／初心者E子の実務レッスン講座

●もり やすひろ

税理士。東京メトロポリタン税理士法人等数社を経て、2014年四谷二丁目税理士法人代表社員に就任。【近況】最近、歌手のライブにお誘いいただき、一緒に行ってまいりました。私自身約30年ぶりの武道館でしたが、歌手は武道館初ということとでとても盛り上がり、最後はおじさんも涙なみだでした…若いっていいですね！

税理士 森 康博

## 第250回

### キャッシュイズキング

部長 E子くん、何だか今月、資金が少し多めに出ているようだが？

E子 それでしたら…もしかしたら今月経費の支払いを多めにしたからかもしれません。

部長 そんなこと私は聞いていないぞ。

E子 毎月の支払いを年払いにしてしまつたものと、一括して仕入れると安くなると言われたものを購入しました。

部長 そういうことか。それぞれ理由は分かつたが、これからは私の許可を必ず得るように。

E子 はい。そうですよね。急ぎでと営業に言われてしまつたり、資金も大丈夫そうでしたので支払処理をしてしまいました。でも支払いは経費になるのだからよいのではないでしょうか？

部長 これから同じことをしない、ということは分かつたが、経費になるからいいのでは、という考え方をやめて欲しいな。

E子 そうですか…。

部長 むむむ、いまいち真意がつかめていないう�だね。では、理由を教えるから、覚えておいてね。

E子 はい。すみません。

部長 謝ることはない。理由のひとつ目だが、「お金が最強」ということだ。

E子 と、言いますと？

部長 たとえばだが、今回E子くんは仕入を多くしたことにより、会社から同じ額の現預金が失われたわけだ。

E子 はい。会社の資産としては商品と現預金は同額のものの入れ替わりですから、増減はありませんよね。

部長 さて、これからE子くんの給与を支払おうとしたが、現預金がないから代わりに商品で支払おうと思うが、それでよいかな？

E子 ええっ！ それはちょっと…。

部長 そうだよね。E子くんが商品をもらつたところで、それで生活費の支払いができるとは思えない。

E子 はい。仮に商品をもらつたとし

ても、一度誰かに売つてお金にしない

といけないですし、多分お安めにしか  
売れないのではないかと思います。

部長 そうだよね。「換金可能性」と  
いう言葉があるが、その面から考える  
と現預金は現金そのものだから、換金  
可能性は最強だ！商品も確かに販売  
して利益を得ることができるが、現預  
金にはかなわない。

E子 商売をする上では商品は欠かせ  
ませんが、支払いを考慮すると現預金  
が多いに越したことはない、というわ  
けですね。

部長 そうだ。今回の仕入先も一括仕

入れすれば値引きする、と言つてきた  
のだろう。相手の立場を考えると…。  
E子 向こうとしては値引きしてでも  
お金が欲しい、ということですね。

部長 そういうことだ。ここまででは換  
金可能性の問題だが、他の面もある。

E子 と、言いますと…。

部長 経理の面だ。支払い即経費とい

う考えは非常に危険だぞ。

E子 でもお金支払つてはいるのです  
から、経費にならないと困ります。

部長 問題は経費となるタイミングだ。  
今回の件で考えると、商品は購入した

時点では「商品」という資産となり、  
その商品が売れた時点で「仕入高」と  
いう原価（費用）になる。

E子 売上と同じタイミングで原価を  
計算上することによって、正しい利益の  
計算ができる、ということですね。

部長 商品は売れないかぎり原価とな

ることができず、モノによっては時間

の経過で価値が減少してしまいます。

E子 お金をかけて仕入れたのに…。

部長 だから、商品の在庫は「適正な  
量」を見極めて仕入をする必要がある。

E子 向こうとしては値引きしてでも

お金が欲しい、ということですね。

部長 そういうことだ。ここまででは換

金可能性の問題だが、他の面もある。

E子 と、言いますと…。

部長 経理の面だ。支払い即経費とい

る役務に係るものを支払つた場合でそ

の後も継続払いしているときは、その  
事業年度で経費とできる場合もあるが、

収益の計上と対応させる必要があるも  
のについては対象外だ。

E子 対象外となる場合には、期間が  
経過していない部分は前払費用として  
計上しないといけないのですね。

部長 そうだ。忘れないように年払い

してもよいものもあるだろうが、税務

上の要件に該当するかの検討が必要だ。

E子 現預金がなくなるのと経費にな  
るタイミングは違うこともある、と。

部長 お金借りると利息が必要だが、

お金が手元にあるということは、その

利息相当分を支払わずに済んでいる、

という考え方もある。

E子 結局商売は利益を上げるだけで

なく、現預金として回収しないと意味

がないということですね。

部長 「キャッシュユイズキング」とは  
よく言つたものだね。